



Sie befinden sich hier: [Startseite](#) > [Staatskanzlei](#) > **LEAT-Fortbildungen**

LEAT-Fortbildungen

Die Abkürzung LEAT steht für die vier ressortübergreifenden Basis-Fortbildungsprogramme der Bayerischen Staatsregierung:

Lehrgang für Verwaltungsführung,
Exzellenz Programm Europa,
Aktuelles Forum,
TOP Management Programm.

Darüber hinaus wird das ressortweite Angebot stetig weiterentwickelt. Das Mentoring-Programm **Karriere mit Familie**, das **Internationale Seminar Hohenkammer**, eine Fortbildungsreihe für bayerische Spitzenbeamte in Sonderfunktionen oder das Begegnungsprogramm für die Personalabteilungsleiter der Ressorts mit Kollegen aus führenden Wirtschaftsunternehmen runden das interdisziplinäre Angebot ab.

Geschäftsstelle

Fortbildungen

Referenten

Partner

Kontakt und Anreise

Geschäftsstelle

Die Geschäftsstelle ist die Organisationszentrale für alle Fortbildungsangebote des LEAT-Programms der Bayerischen Staatsregierung. Die Geschäftsstelle

- entwickelt aktuelle Fortbildungsangebote,
- betreut die von den einzelnen Ressorts benannten Seminarteilnehmer,
- evaluiert die Qualität der einzelnen Veranstaltungen,
- pflegt das Alumni-Netzwerk,
- hält den Kontakt zu den Partnereinrichtungen.



Dr. Peer Friess

Petra Strohmayer

Nicole Guderle

Diane Grünberger

Referatsleiter Fortbildung,
Geschäftsführer Lehrgang
für Verwaltungsführung,
peer.friess@stk.bayern.de

Stellvertretende
Referatsleiterin
Fortbildung, Inhouse
Fortbildungen,

Inhouse Fortbildungen,
nicole.guderle@stk.bayern.de

Aktuelles Forum,
Mentoring-Programm
Karriere mit Familie,
diane.gruenberger@stk.bayern.de



Martina Meinert

Ruth Zuther

Claudia Steinbichler

Jeannine Schneider

TOP Management
Programm,
martina.meinert@stk.bayern.de

Exzellenz Programm
Europa,
ruth.zuther@stk.bayern.de

Lehrgang für
Verwaltungsführung
claudia.steinbichler@stk.bayern.de

Digital Governance
Program
jeannine.schneider@stk.bayern.de

Fortbildungsprogramme

Lehrgang für Verwaltungsführung

„Thematische Bandbreite, interdisziplinärer Ansatz und Vielfalt der Begegnungen mit Entscheidungsträgern aus Politik, Verwaltung, Wirtschaft, Wissenschaft, Kultur und anderen Bereichen der Gesellschaft im In- und Ausland ermöglichen ein in jeder Hinsicht bemerkenswertes Fortbildungsjahr. Mit diesem richtungsweisenden Fortbildungsinstrument setzt der bayerische Öffentliche Dienst Maßstäbe.“ Thomas Gloßner

„Es wird ein Netz aus Beamten mit ganz unterschiedlichen beruflichen Qualifikationen und vielfältigen Aufgaben geknüpft. Mit gemeinsamen Problemdiskussionen und -lösungen wurde anhand von Beispielen und Fällen aus allen Verwaltungsbereichen des Freistaats im Lehrgang meine Denkstrategie geschult.“ Brigitte Grams-Loibl

Der **Lehrgang für Verwaltungsführung** findet alle zwei Jahre statt. Ressortübergreifendes und interdisziplinäres Denken ist die Voraussetzung für Führungskräfte, um die wachsenden und immer komplexeren Aufgaben in der Verwaltung zu bewältigen. Im Lehrgang für Verwaltungsführung schulen die angehenden Spitzenkräfte ihre Fähigkeiten, um Querschnittsaufgaben zu erfüllen.

Video: [Der Lehrgang für Verwaltungsführung](#)

Lehgangsinhalte

- Moderne Methoden für Management und Führungstechniken abgestimmt auf die besonderen Bedürfnisse der öffentlichen Verwaltung,
- Persönlichkeitsentwicklung,
- Fach- und ressortübergreifende Teamarbeit, zum Beispiel Projekt Mehrwert,
- Zentrale Politikfelder, zum Beispiel Europäische Union, Spitzenforschung, Umweltschutz oder Bildung,
- Intensive Ausbildung in den Fremdsprachen Englisch, Französisch oder Italienisch,
- Volontariate in Unternehmen, sozialen Einrichtungen und Verwaltungen im In- und Ausland.

Teilnehmer: 15 bis 20 angehende Führungskräfte aus allen Staatsministerien des Freistaats Bayern und Gäste aus anderen Verwaltungen, beispielsweise der Landeshauptstadt München, der Frankenmetropole Nürnberg, dem Freistaat Sachsen oder aus Sachsen-Anhalt.

Ort: Prinz-Carl-Palais, München

Dauer: 10 Monate, die Teilnehmer sind für den Zeitraum des Lehrgangs vom Dienst freigestellt.



Gruppenfoto des Lehrgangs für Verwaltungsführung.

Projekt „Mehrwert“

Seit einigen Jahren bietet der Lehrgang für Verwaltungsführung bayerischen Behörden die Möglichkeit, aktuelle Fragen von den Teilnehmern im Rahmen der **Mehrwertprojekte** bearbeiten zu lassen. Für die Projektarbeit teilen sich die Lehrgangsteilnehmer in kleinere Gruppen auf und wenden erlernte Managementmethoden

gezielt an. Die enge Zusammenarbeit mit den Führungsspitzen der Behörden bietet für beide Seiten einen großen Mehrwert.

Der Beirat sichert den Austausch zwischen den Generationen

Der Beirat des Lehrgangs für Verwaltungsführung sichert den stetigen Austausch zwischen den Organisatoren und den ehemaligen Teilnehmern des Lehrgangs. Die Mitglieder sind Teilnehmer früherer Lehrgänge und arbeiten heute in allen Geschäftsbereichen der Staatsregierung. Sie bringen ihre persönlichen und beruflichen Erfahrungen ein und tragen dazu bei, die Lehrgangsinhalte aktuell zu halten.

Der Beirat

- berät Geschäftsführung und Lehrgangsleitung bei ihrer Arbeit.
- setzt Impulse, um den Lehrgang weiterzuentwickeln, beispielsweise mit Vorschlägen zur Konzeption und Gestaltung der Lehrgangsinhalte.
- informiert die Geschäftsführung und Lehrgangsleitung über neue Entwicklungen in ihren Geschäftsbereichen.
- fördert den Austausch zwischen den Teilnehmern früherer Lehrgänge.
- beantwortet jederzeit mit seinem großen Erfahrungsschatz Fragen der Kursteilnehmer – seien sie inhaltlicher, beruflicher oder persönlicher Natur.

[PDF: Mitglieder des Beirats](#)

Alumni – Die ehemaligen Teilnehmer treffen sich

Das Netzwerk steht im Mittelpunkt des Lehrgangs für Verwaltungsführung. Um das Netzwerk zu pflegen und auszubauen, treffen sich alle ehemaligen Teilnehmer einmal im Jahr zu einem zweitägigen Seminar. Die Alumni tauschen persönliche Erfahrungen aus und diskutieren mit hochkarätigen Referenten über aktuelle Themen, wie beispielsweise

- Nanotechnologie
- Neuentwicklungen der Gehirnforschung
- Eine neue Weltwirtschaftsordnung
- Die Macht des Internets
- Brasilien
- Extremismus
- Kreativität
- Identität im Wandel
- Stadt – Leben?!
- Arbeitswelten im Wandel
- Afrika
- Vertrauensverlust und Entfremdung

Ansprechpartner:

Dr. Peer Frieß

Lehrgang für Verwaltungsführung

Telefon +49 (0)89 2165-2339

[E-Mail senden](#)

Downloads:

- PDF: Themenübersicht der Jahresseminare des Lehrgangs für Verwaltungsführung
- PDF: Festschrift: 50 Jahre Lehrgang für Verwaltungsführung

Podcast – Kursgeflüster aus dem 27. Lehrgang:

- Erste Folge: „Wirtschaftsmodul“
- Zweite Folge: Modul „Europa und Internationales“
- Dritte Folge: Modul „Stabile Demokratie“
- Vierte Folge: Modul „Medien und Kommunikation“

Exzellenz Programm Europa

„Aufgrund der Neukonzeption des Kursprogrammes konnten wir uns vollkommen unserer „europäischen Reise“ widmen. Wir hatten die Möglichkeit, uns knapp vier Monate intensiv mit dem Thema Europa zu beschäftigen. Das Exzellenzprogramm Europa war eine großartige Vorbereitung für meine sich anschließende Tätigkeit in Brüssel.“

Andreas Schwarzer

„Die konzentrierte Auseinandersetzung mit aktuellen Herausforderungen in der EU, der Austausch mit hochkarätigen Gesprächspartnerinnen und -partnern im In- und Ausland sowie eine vierwöchige Hospitation in einer bayerischen Vertretung bildeten die Herzstücke des Programms. Es war eine fachlich und persönlich sehr bereichernde Zeit.“ Sarah-Maria Sterflinger

Der Europakurs 2.0 – „verbessert, verstärkt, vertieft“

- 15 Wochen Blockseminar
- 4-wöchiges Auslandspraktikum in Berlin, Brüssel, Tel Aviv, Montréal, London oder Prag
- 7 Module zu europaspezifischen Themen



Teilnehmer des VII. Exzellenz Programms Europa.

Das **Exzellenz Programm Europa** bildet vielseitig und international einsetzbare Europa-Experten aus. Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung erweitern ihre fachspezifischen Kompetenzen und sprachlichen Kenntnisse.

Lehrgangsinhalte

- Fachliche Seminare mit Schwerpunkt Europa,
- Informationsreisen nach Brüssel, Luxemburg/Straßburg/Karlsruhe und Berlin,
- vertiefte fachspezifische Englischkenntnisse,
- 4-wöchige Hospitation in Berlin, London, Montréal, Tel Aviv, Prag oder Brüssel
- Persönlichkeitsentwicklung (Auftreten, Durchsetzungskraft, Verhandlungstraining etc.).

Teilnehmer: 10 bis 15 Referenten aus allen Staatsministerien mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung

Ort: Prinz-Carl-Palais, München

Dauer: 15 Wochen als Blockseminar



Staatsminister Dr. Florian Herrmann, MdL (6. von rechts), mit den Teilnehmern des VII. Exzellenz Programms Europa.

Europa-Abend

Mit dem „Europa-Abend“ bieten wir zweimal im Jahr die Gelegenheit, Gespräche mit herausragenden Persönlichkeiten zu europarelevanten Themen zu führen. Unter anderen konnten wir bisher bei uns im Marmorsaal des Prinz-Carl-Palais begrüßen:

- Manfred Weber, MdEP, Europäisches Parlament
- Meghan Gregonis, ehemalige Generalkonsulin der Vereinigten Staaten von Amerika
- Stefan Kornelius, Ressortleiter der Außenpolitik bei der Süddeutschen Zeitung
- Dr. Michael Diederich, Sprecher des Vorstands der HypoVereinsbank – UniCredit Bank AG, Country Chairman Germany und Mitglied des Executive Management Committee der UniCredit
- Josef Saiger, B.A. M.A., ehemalige Generalkonsul der Republik Österreich

Ort: Marmorsaal im Prinz Carl Palais, München oder virtuell

Teilnehmer: Alumni des Exzellenz Programms Europa sowie alle mit europapolitischen Fragestellungen befassten Mitarbeiter der Ressorts.

Ansprechpartner:

Ruth Zuther

Exzellenz Programm Europa

Telefon +49 (0)89 2165-2414

[E-Mail senden](#)

Downloads:

- [PDF: Abschlussbericht: Exzellenz Programm Europa 2023](#)

Aktuelles Forum

Das **Aktuelle Forum** bietet die Bayerische Staatsregierung für Mitarbeiter der mittleren Führungsebene an. Es umfasst einzelne Vorträge, Workshops und Exkursionen.

Lehrgangsinhalte

- Führungs- und Personalmanagement
- Interkulturelle Kommunikation
- Ergebnisse der Spitzenforschung
- Informationsreisen in die Partnerregionen Bayerns

Teilnehmer

- Führungskräfte der obersten Dienstbehörden
- Ständige Vertreter von Leitern nachgeordneter Behörden

Ort: Bildungszentrum St. Quirin, Tegernsee

Dauer: ein- bis dreitägige Seminare

Ansprechpartner:

Diane Grünberger

Aktuelles Forum

Telefon +49 (0)89 2165-2222

[E-Mail senden](#)

TOP Management Programm

„Eine wahre Frischzellenkur für neue Ideen in der Verwaltung: Bestqualifizierte Referenten boten den Anschluss an neue wissenschaftliche Erkenntnisse. Die Gespräche mit Partnern aus Wirtschaft und Verwaltung gewährten faszinierende Einblicke in ihre (Wirtschafts-)Wirklichkeiten.“ Susanne Frank

„Die Teilnahme hat mein Verständnis für wirtschaftliche und gesellschaftliche Zusammenhänge im Verwaltungshandeln verdichtet und wertvolle Anregungen vermittelt, den eigenen Zuständigkeitsbereich noch effizienter zu gestalten.“ Dr.

Helmut Wittmann



Teilnehmerinnen und Teilnehmer TOP Management Programm beim Outdoor-Teambuilding.

Mit dem **TOP Management Programm** sensibilisiert die Bayerische Staatsregierung die Spitzenführungskräfte der öffentlichen Verwaltung mit Seminaren und Informationsreisen für gesellschaftliche, wirtschaftliche und politische Entwicklungen. Die Teilnehmer bauen ihre Führungskompetenzen gezielt aus.

Lehrgangsinhalte

- Aktuelle gesellschaftliche, wirtschaftliche und politische Themen, beispielsweise Demographie soziale Gerechtigkeit, Klimawandel, moderne Medien oder Biodiversität

- Führungsmanagement
- Informationsreisen nach Berlin und Brüssel sowie eine internationale Reise

Teilnehmer: 25 Abteilungsleiter oberster Dienstbehörden sowie Leiter nachgeordneter Behörden

Ort: Bildungszentrum St. Quirin, Tegernsee

Dauer: vier zweieinhalbtägige Seminare im Zeitraum von eineinhalb Jahren



X. TOP Management Programm gemeinsam mit Vertreterinnen und Vertretern aus Baden-Württemberg beim Hallstein-Seminar in Brüssel.

Themen der TOP Management Programme ab 2003:

I. TOP Management Programm (2003 bis 2005)

Seminar 1: Steuern und Staat

Seminar 2: Die Rolle des Staates in einer globalisierten Welt

Seminar 3: Erfolgreiches Management – Personaführung

Seminar 4: Biotechnologischer Fortschritt und Menschenwürde

Seminar 5: Marketing für die öffentliche Verwaltung

Seminar 6: Zusammenfassung aller bisherigen Themen

II. TOP Management Programm (2005 bis 2007)

Seminar 1: Deutschland – das Land in dem wir leben

Seminar 2: Quo vadis Sozialstaat?

Seminar 3: Europa – unsere Zukunft

Seminar 4: Management und Leadership

Seminar 5: Bildung, Forschung, Wissenschaft

Seminar 6: Krisenmanagement und Öffentlichkeitsarbeit

III. TOP Management Programm (2007 bis 2009)

Seminar 1: Bayern aktuell

Seminar 2: Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

Seminar 3: Management und Leadership

Seminar 4: Klimawandel: Auswirkungen – Maßnahmen – Folgen

Seminar 5: Soziale Gerechtigkeit – was ist das? „Hallstein-Seminar“ in Brüssel zum Thema Europa

IV. TOP Management Programm (2009 bis 2011)

- Seminar 1: Menschen führen
- Seminar 2: Herausforderung Demographie
- Seminar 3: Die EU im Widerstreit – das Beispiel der Biodiversität
- Seminar 4: Vom Wert der Wissenschaften
- Seminar 5: Die Macht der Worte
- Seminar 6: Rohstoff Geist

V. TOP Management Programm (2011 bis 2013)

- Seminar 1: Führung und Verantwortung
- Seminar 2: Die Megatrends des 21. Jahrhunderts
- Seminar 3: Wirtschaft und Gesellschaft im Wandel
- Seminar 4: Neue Medien und Kommunikation
- Seminar 5: Bioethik – dürfen wir, was wir können?

VI. TOP Management Programm (2013 bis 2015)

- Seminar 1: Führung und Verantwortung
- Seminar 2: Beuten wir unsere Erde aus? Gefahren – Probleme – Lösungen
- Seminar 3: Die Sozialstruktur Deutschlands: Aktuelle Entwicklungen
- Seminar 4: Moderne Kommunikation: In welche Richtung steuern wir?
- Seminar 5: Quo vadis Bildung?

VII. TOP Management Programm (2015 bis 2017)

- Seminar 1: Gesellschaft im Fluss
- Seminar 2: Das Geschäft mit der Gesundheit
- Seminar 3: Schöne neue (digitale) Welt
- Seminar 4: Führen unter erschwerten Bedingungen

VIII. TOP Management Programm (2017 bis 2019)

- Seminar 1: Über den Umgang mit Komplexität
- Seminar 2: Sicherheitspolitik
- Seminar 3: Werden wir zum Museum der Welt?
- Seminar 4: Führen unter erschwerten Bedingungen

IX. TOP Management Programm (2019 bis 2022, coronabedingt verlängert)

- Modul 1: Digitale Transformation
- Modul 2: Informationsreise nach Berlin
- Modul 3: Führen unter erschwerten Bedingungen
- Modul 4: Internationale Beziehungen
- Modul 5: Hallstein-Seminar mit Baden-Württemberg in Brüssel
- Modul 6: Informationsreise nach Hamburg
- Internationale Reise: Irland

X. TOP Management Programm (2022 bis 2024)

- Modul 1: Neues aus der Wissenschaft – Einblicke und Ausblicke
- Modul 2: Informationsreise nach Berlin
- Modul 3: Informationsreise nach Hamburg
- Modul 4: Bayerns Platz in Europa und in der Welt
- Modul 5: Hallstein-Seminar mit Baden-Württemberg in Brüssel

Modul 6: Führen unter Druck

Modul 7: Die Rolle der Verwaltung für eine stabile Demokratie

Internationale Reise: Israel



Gruppe des X.TOP Management Programms beim Besuch des ARD-Studios in Tel Aviv.

Download:

- PDF: X. TOP Management Programm, 1. Modul 17. bis 19.11.2022 in St. Quirin
- PDF: X. TOP Management Programm, 4. Modul: 20. bis 23.04.2023 in St. Quirin
- PDF: X. TOP Management Programm, 6. Modul: 16. bis 18.11.2023 in St. Quirin
- PDF: X. TOP Management Programm, 7. Modul: 22. bis 24.02.2024 in St. Quirin

XI. TOP Management Programm

Ausschreibung im Frühjahr 2024; Start im Herbst 2024

Terminhinweis: Alumni-Treffen 7. Seener Begegnung 14./15. Juni 2024

Vorläufiges Programm 2024

Ansprechpartner:

Martina Meinert

TOP Management Programm

Telefon +49 (0)89 2165-2624

[E-Mail senden](#)

•

Mentoring-Programm



Logo Mentoring-Programm

Die Bayerische Staatsregierung hat mit dem **Familienpakt Bayern** ein Signal zur besseren Vereinbarkeit von Beruf und Familie gesetzt. Ziel ist die Anpassung der Arbeitswelt an die sich verändernden Lebens- und Familienmodelle. Das **Mentoring-Programm Karriere mit Familie** ist eine Maßnahme, um die Ziele des Familienpakts zeitgemäß, konkret und effektiv in die berufliche Praxis umzusetzen.

Im Mittelpunkt stehen Gespräche zwischen einer erfahrenen Führungspersönlichkeit (Mentor) mit einem jüngeren Kollegen (Mentee) zur persönlichen und beruflichen Weiterentwicklung. Die **Mentees** profitieren von den Erfahrungen der Mentoren, bauen Netzwerke auf, festigen ihre Karriereausrichtung, erweitern Kompetenzen und Schlüsselqualifikationen. Die **Mentoren** erhalten auf der anderen Seite, neue Einblicke in die Lebens- und Arbeitswelt jüngerer Generationen, reflektieren die eigene Karriere und das eigene Führungsverhalten, erweitern ihre sozialen und kommunikativen Kompetenzen und bekommen im Dialog mit qualifizierten Nachwuchskräften neue Ideen und Impulse. Die teilnehmenden **Behörden** haben die Chance, neue Impulse zur Schaffung einer familiengerechten Arbeitswelt aufzugreifen und die Förderung ihrer Führungskräfte weiterzuentwickeln.

Teilnahmevoraussetzungen für Mentees:

- QE 4 bei obersten Dienstbehörden, QE 3 bei nachgeordneten Behörden,
- mindestens 5 Jahre Berufserfahrung,
- Inanspruchnahme von Teilzeit oder Beurlaubung aus familiären Gründen, zum Beispiel Betreuung von Kindern oder pflegebedürftigen Eltern.

Teilnahmevoraussetzungen für die Mentoren:

- Führungskraft an einer obersten Dienstbehörde oder einer nachgeordneten Behörden,
- langjährige Berufserfahrung,
- Freude an der Förderung von Nachwuchskräften.

Das Mentoring-Jahr

Auftakt-Veranstaltung

Die Teilnehmer des Mentoring-Programms lernen sich kennen und erhalten eine erste Einführung in die Mechanismen und in die Gestaltung des Mentorings.

Gespräche zwischen Mentee und Mentor

Die Tandems treffen sich ein Jahr lang alle vier bis sechs Wochen zu individuellen ein- bis zweistündigen Gesprächen.

Begleitprogramm:

- Ein bis zwei Workshops für Mentees zu Themen wie beispielsweise Karriere- und Lebensplanung, Zeit- und Selbstorganisation oder Erfolgsfaktor Netzwerk
- Ein bis zwei Workshops für Mentoren zu Themen wie Beratungskompetenz oder neue Führungsstile
- Gemeinsame Veranstaltungen für Mentees und Mentoren, zum Beispiel Kamingsgespräche mit Persönlichkeiten aus allen Bereichen des gesellschaftlichen Lebens

Abschlussveranstaltung

Der abschließende Erfahrungsaustausch sowie Ergebnisberichte beenden das Mentoring-Jahr.

Internationales Seminar Hohenkammer

Das Internationale Seminar wird alle zwei Jahre von der Bayerischen Staatskanzlei in Kooperation mit dem Generalkonsulat der Vereinigten Staaten von Amerika und einem weiteren Gastland organisiert. Es präsentiert renommierte Referentinnen und Referenten und behandelt aktuelle, grenzüberschreitende Themen. Das Ziel ist die Förderung der internationalen Kompetenz der bayerischen Ministerialverwaltung. Die Arbeitssprache ist daher Englisch.



Schloss Hohenkammer. © Myrzik&Jarisch, München

Als **Gastländer** durften wir bislang zu folgenden Themen begrüßen:

- den **Staat Israel**
„*Innovation – New Work*“
- die **Ukraine**
„*Security Policy*“
- das **Königreich Dänemark**
„*Greening the Transatlantic Economy: Balancing Growth with Fighting Climate Change*“

Ansprechpartner:

Ruth Zuther

Exzellenz Programm Europa

Telefon +49 (0)89 2165-2414

[E-Mail senden](#)

Brücken bauen



Gruppe der Personalabteilungsleiter bei der Infineon Technologies AG.

Das Begegnungsprogramm **Brücken bauen** richtet sich an Personalabteilungsleiter der Ressorts. Bei informellen Treffen tauschen sich die Spitzenbeamten mit Personalverantwortlichen nichtstaatlicher Organisationen und führender Unternehmen aus. Zeitgleich bieten diese Treffen auch eine Gelegenheit zu einem

zwanglosen Gedankenaustausch mit Kollegen aus anderen staatlichen Bereichen. Aktuelle Themen wie Mitarbeitermobilität, Diversität und Inklusion, Social Media, Nachwuchsgewinnung, Personalentwicklung oder Gesundheitsmanagement werden präsentiert und diskutiert. Ziel des Programms ist es, neue Kontakte zu knüpfen und bestehende zu festigen oder kurz gesagt: **Brücken bauen**.

Bisher besuchten die Teilnehmer des Begegnungsprogramms folgende Unternehmen:

- Allianz SE,
- Microsoft Deutschland GmbH,
- BMW,
- Knorr Bremse AG,
- Adidas Group Herzogenaurach,
- Infineon Technologies AG,
- Siemens AG,
- Wacker Chemie AG,
- HVB Unicredit,
- Bayerischer Rundfunk,
- Stadtwerke München,
- Rohde & Schwarz GmbH,
- 2024 noch geplant: Linde GmbH.

Ansprechpartner:

Martina Meinert

Begegnungsprogramm Brücken bauen

Telefon +49 (0)89 2165-2624

[E-Mail senden](#)

Am Puls der Zeit

Das Seminar **Am Puls der Zeit** ist eine Fortbildungsreihe für bayerische Spitzenbeamte in Sonderfunktionen. Das Angebot richtet sich an Beamte, die aufgrund der besonderen Anforderungen ihres Dienstpostens nicht an Standard-Fortbildungen teilnehmen können. Sie sind in der Regel kaum länger als einen Tag von ihrem Dienstposten abkömmlich, ihre Fortbildungsinteressen sind sehr spezifisch und unterscheiden sich deutlich von den Bedürfnissen klassischer Referats- oder Abteilungsleiter. Dazu gehören insbesondere

- Persönliche Referenten der Staatsminister und Staatssekretäre
- Büroleiter der Staatsminister und Staatssekretäre
- Büroleiter der Amtschefs
- Pressesprecher
- Landtagsbeauftragte

Seminarinhalte

Die Teilnehmer erhalten in einem eintägigen Seminar in knapper und prägnanter Form Einblicke und Impulse zu aktuellen Themen aus Wissenschaft, Wirtschaft, Kultur und Gesellschaft. Zum anderen werden Aspekte aufgegriffen, die den Arbeitsalltag in besonders belasteten Spitzenpositionen betreffen. Gleichzeitig bietet das Seminar einen Erfahrungsaustausch innerhalb dieser stark spezialisierten Zielgruppe sowie eine informelle Kontaktpflege. Wechselnde Seminarorte ermöglichen Einblicke in kulturelle, wissenschaftliche und weitere interessante Institutionen.



Am Puls der Zeit – Fortbildungsreihe für bayerische Spitzenbeamte in Sonderfunktionen.

Themen seit 2015:

- „Neue Agenda, neue Akteure, neue Aktionen – Europa in Bewegung“
am 30. April 2015 in der Evangelischen Akademie Tutzing
- Seminar „Social Media“
am 29. Oktober 2015 in der Büttenpapierfabrik Gmund
- „Salutogenese und Resilienz“
am 27. Oktober 2016 im Schloss der Klinik Höhenried
- „Zwischen Protest und Akzeptanz – Über die Bedeutung von Kommunikation bei staatlichen Großprojekten“
am 27. April 2017 in der Allianz Arena
„Brexit – Ursachen und Folgen“
am 16. November 2017 bei der Messe München GmbH
- „Das Resonanz-Konzept – Wirksam führen in Komplexität“
am 19. Juli 2018 im Veranstaltungsforum Fürstenfeld
- „Moderne Arbeitswelt: Führen ohne Hierarchie?“ am 28. März 2019 im Schloss Hohenkammer
- Virtuelles Seminar „Krisenkommunikation“ am 26. November 2020
- 2024 geplant: Besuch beim Deutschen Zentrum für Luft- und Raumfahrt e.V. (DLR)

Ansprechpartner:

Martina Meinert

Am Puls der Zeit

Telefon +49 (0)89 2165-2624

[E-Mail senden](#)

Digital Governance Program



Teilnehmer des Digital Governance Programs

Das berufsbegleitende Digital Governance Program wurde speziell für stellvertretende Abteilungsleiterinnen und stellvertretende Abteilungsleiter der obersten bayerischen Dienstbehörden konzipiert. Die berufsbegleitende Seminarreihe bereitet die Teilnehmenden darauf vor, die digitale Transformation der Verwaltung aktiv zu gestalten und Führungsverantwortung zu übernehmen. Gleichzeitig dient das Programm der Netzworkebildung innerhalb der bayerischen Verwaltung und dem Aufbau von professionellen Kontakten über die Landesgrenzen hinaus.

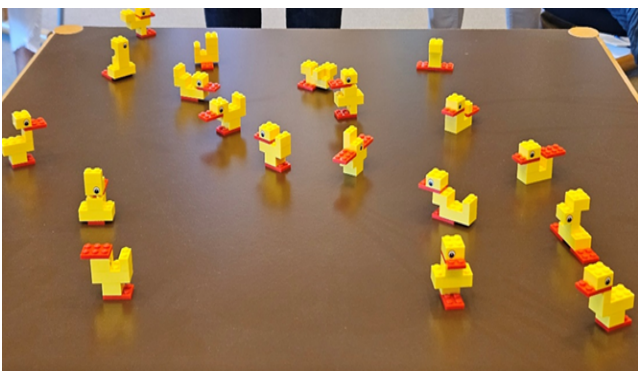
Lehrgangsinhalte:

- Fachliche Seminare zum Themenfeld „Digitalisierung der Verwaltung“
- Seminare zur Weiterentwicklung der Führungskompetenz, insbesondere zu den Themen digitale Transformation, Changemanagement und Mitarbeitermotivation
- Einblick in neue und vor allem flexible Arbeitsmethoden (New Work, Agile Management, ...)
- Internationale Informationsreise

Teilnehmer: 20 bis 25 stellvertretende Abteilungsleiterinnen und Abteilungsleiter aus allen bayerischen Ministerien und der Bayerischen Staatskanzlei

Ort: Tagungs- und Fortbildungszentrum der Bayerischen Staatsregierung in St. Quirin, Tegernsee

Dauer: vier zweieinhalbtägige Seminare im Zeitraum von ca. einem Jahr



Ansprechpartner:

Jeannine Schneider
Digital Governance Program
[E-Mail senden](#)

Downloads:

Referenten

Die Bayerische Staatsregierung bietet den Teilnehmern der LEAT-Fortbildungen hochkarätige Referenten und Partner aus Wirtschaft, sozialen Einrichtungen und Verwaltung für Seminare auf höchstem fachlichen Niveau.

Referenten in alphabetischer Reihenfolge*:

*Die angegebenen Funktionen oder Dienststellen nahmen die Referenten zum Zeitpunkt der Einladung wahr.

- Prof. Dr. Peter-André Alt, Präsident der FU Berlin
- Dr. Günther Beckstein, Ministerpräsident a. D.
- Reinhold Bocklet, Staatsminister a. D.
- Andreas Bönte, Bayerischer Rundfunk
- Prof. Dr. med. Gian Domenico Borasio, Universität Lausanne
- Prof. Dr. Michael Bordt SJ, Hochschule für Philosophie München
- Prof. Dr. Dr. h. c. Siegfried Broß, Richter des Bundesverfassungsgerichts
- Heinz Buschkowsky, Bezirksbürgermeister Berlin-Neukölln
- Rudolf Erhard, Bayerischer Rundfunk
- Prof. Dr. Karsten Fischer, LMU München
- Dr. Peter Frank, Generalbundesanwalt
- Prof. Dr. Dieter Frey, LMU München
- Landesbischof Heinrich Bedford-Strohm
- Dietmar Gaiser, Journalist
- Prof. Dr. Edgar Grande, LMU München
- Prof. Dr. Hartmut Graßl, ehemaliger Direktor des Max-Planck-Institut für Meteorologie Hamburg
- Prof. Dr. Waltraud Hakenberg, Kanzlerin des Gerichts für den öffentlichen Dienst beim Europäischen Gerichtshof
- Dieter Hanitzsch
- Prof. Dr. Christoph Herrmann, Universität Passau
- Prof. Dr. Dr. Wolfgang A. Herrmann, Präsident der TU München
- Alexander Huber, Profibergsteiger und Extremkletterer
- Prof. Dr. Bernd Huber, Präsident der LMU München
- Prof. Dr. Peter M. Huber, Richter des Bundesverfassungsgerichts
- Wolfgang Ischinger, Staatssekretär a. D.
- Prof. Dr. Paul Kirchhof, Universität Heidelberg
- Charlotte Knobloch, Präsidentin der Israelitischen Kultusgemeinde München und Oberbayern
- Dr. Burkhard Körner, Präsident des Bayerischen Landesamts für Verfassungsschutz
- Prof. Dr. Karl-Rudolf Korte, Universität Duisburg Essen
- Prof. Dr. Martin Korte, TU Braunschweig
- Prof. Dr. Ferdinand Kramer, Institut für Bayerische Geschichte, LMU München
- Dr. med. Claas Lahmann, Universitätsklinikum Freiburg
- Prof. Dr. Harald Lesch, Institute for Astronomy and Astrophysics, University of Munich
- Prof. Ursula Männle, Staatsministerin a. D.
- Prof. Dr. Dr. h. c. Christoph Marksches, ehemaliger Präsident der Humboldt-Universität Berlin
- Dr. Reinhard Marx, Erzbischof von München und Freising
- Prof. Dr. h.c. Rudolf Mellinghoff, Präsident des Bundesfinanzhofs
- Prof. Dr. Elisabeth Merk, Stadtbaurätin München

- Milagros Caiña Carreiro-Andree, Mitglied des Vorstands der BMW AG
- Prof. Dr. phil. Johannes Müller SJ, Hochschule für Philosophie München
- Prof. Dr. Wolfgang Müller-Funk, Universität Wien
- Prof. Dr. Ursula Münch, Direktorin der Politischen Akademie Tutzing
- Prof. Dr. Armin Nassehi, LMU München
- Prof. Dr. Manfred Niekisch, ehemaliger Direktor des Zoos Frankfurt
- Günther Oettinger, ehemaliges Mitglied der Europäischen Kommission, ehemaliger EU-Kommissar für Finanzplanung und Haushalt
- Prof. Dr. Winfried Petry, Lehrstuhl für Experimentalphysik, TU München
- Prof. Dr. Dr. Franz Josef Radermacher, Universität Ulm
- Prof. Dr. phil. Michael Reder, Hochschule für Philosophie München
- Jörg Schönenborn, Fernsehdirektor des WDR
- Prof. Dr. Udo Steiner, ehemaliger Richter des Bundesverfassungsgerichts
- Dr. Edmund Stoiber, Ministerpräsident a.D.
- Prof. Dr. Rudolf Streinz, LMU München
- Prof. Dr. Peter Strohschneider, LMU München
- Prof. Dr. Wilhelm Vossenkuhl, LMU München
- Prof. Dr. Andreas Voßkuhle, ehemaliger Präsident des Bundesverfassungsgerichts
- Theodor Waigel, Bundesminister a. D. der Finanzen
- Prof. Dr. Ulrich Walter, Lehrstuhl für Raumfahrttechnik, Technische Universität München
- Prof. Dr. Wolfgang E. J. Weber, Universität Augsburg
- Prof. Dr. Werner Weidenfeld, Direktor des C. A. P.
- Prof. Dr. Hubert Weiger, Ehrenvorsitzender BUND Naturschutz in Bayern e.V.
- Prof. Dr. Isabell Welp, Technische Universität München
- Ulrich Wilhelm, Intendant des Bayerischen Rundfunks
- Prof. Dr. Carsten Wippermann, Katholische Stiftungsfachhochschule München, Campus Benediktbeuern
- Dr. Notker Wolf, OSB, ehemaliger Abtprimus der Benediktiner

Partner



[mehr Informationen >](#)

AOK Bayern – Die
Gesundheitskasse

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)



BMW
GROUP



brose
Technik für Automobile



Bundesagentur
für Arbeit

Fortbildungsinstitut der
Bayerischen Polizei

BMW Group

Brose Fahrzeugteile GmbH
& Co.

Bundesagentur für Arbeit

[mehr Informationen >](#)

Kommanditgesellschaft,
Coburg

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)



COMMERZBANK 



Daiichi-Sankyo



DATEV

Deutscher Caritasverband

Commerzbank

Daiichi Sankyo Europe
GmbH

DATEV eG

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)



E.ON Energie AG

Ernst & Young GmbH

Flughafen München GmbH

Staatliche

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Führungsakademie für

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

Ernährung, Landwirtschaft
und Forsten

[mehr Informationen >](#)



Führungsakademie Baden-
Württemberg

Genossenschaftsverband
Bayern e.V.

Herzogsägmühle –
Diakonie in Oberbayern

Hochschule für Musik und
Theater München

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)

[mehr Informationen >](#)



Institut Régional
d'Administration de Metz

[mehr Informationen >](#)

Innovations- und
Gründerzentrum
Biotechnologie IZB

[mehr Informationen >](#)

Katholische
Bahnhofsmission München

[mehr Informationen >](#)

Land Oberösterreich

[mehr Informationen >](#)



LfA Förderbank Bayern

[mehr Informationen >](#)



Ludwig-Maximilians-
Universität München

[mehr Informationen >](#)



Klinikum der Universität
München

[mehr Informationen >](#)



Bayerische Landesanstalt
für Weinbau und
Gartenbau

[mehr Informationen >](#)



Messe München

[mehr Informationen >](#)



Münchener
Schachakademie

[mehr Informationen >](#)



Münchner Tafel e.V.

[mehr Informationen >](#)



Benjamin Schimmel

Steuerberater,
Wirtschaftsprüfer

[mehr Informationen >](#)

SIEMENS



Diakonie 
München und Oberbayern



Siemens AG

SKET GmbH

Sozialpsychiatrische

Sparda-Bank München

Dienste Ebersberg

mehr Informationen >

mehr Informationen >

mehr Informationen >

mehr Informationen >



Staatliche Archive Bayern

Stadtjugendamt München

Stadtsparkasse München

SWM – Stadtwerke

München

mehr Informationen >

mehr Informationen >

mehr Informationen >

mehr Informationen >



Kontakt und Anreise: Prinz-Carl-Palais

Prinz-Carl-Palais

Franz-Josef-Strauß-Ring 5
80539 München

Das Prinz-Carl-Palais ist mit **öffentlichen Verkehrsmitteln** gut erreichbar und liegt wenige Gehminuten von den Münchner U-Bahnhöfen Odeonsplatz oder Lehel entfernt. In der Nähe halten die Tram 17, die Tram 19 und Stadtbus 100. Vom Hauptbahnhof fahren die U4 und die U5 zum Odeonsplatz.

Mit dem **Auto** erreichen Sie das Prinz-Carl-Palais über die Von-der-Tann-Straße, von der Sie in östlicher Richtung direkt in den Hof des Prinz-Carl-Palais einbiegen und parken können. Bitte geben Sie in Ihr Navigationssystem die Von-der-Tann-Straße ein.

Kontakt und Anreise: St. Quirin

St. Quirin – Tagungs- und Fortbildungszentrum der Bayerischen Staatsregierung

Nördliche Hauptstraße 26
83703 Gmund am Tegernsee
Telefon: 08022 / 2710-0

St. Quirin liegt am Tegernsee zwischen Gmund und dem Ort Tegernsee. Es gibt eine **direkte Zugverbindung** vom Münchener Hauptbahnhof nach Tegernsee bis Gmund. Bitte steigen Sie in den Zugteil Tegernsee ein. Die Fahrzeit beträgt ca. 1 Stunde. Das Bildungszentrum St. Quirin liegt rund 2,5 Kilometer entfernt vom Bahnhof Gmund. Es empfiehlt sich ein Taxi zu nehmen.

Mit dem Auto erreichen Sie das Bildungszentrum St. Quirin über die Autobahn A 8 München – Salzburg. An der Ausfahrt Holzkirchen biegen Sie auf die Bundesstraße 318 ab. Von Gmund aus fahren Sie auf der B 307 in Richtung Tegernsee. Die Einfahrt zum Bildungszentrum befindet sich circa 200 Meter links nach einem unbeschränkten Bahnübergang. An der Einfahrt steht ein Hinweisschild **Bildungszentrum St. Quirin**. Folgen Sie dem Hinweisschild durch eine Unterführung zu den dahinterliegenden Parkplätzen.

